

北京北控華泰聯合有限公司
二〇二一年五月

位 不仅 专业 ，也
其 体 。 体
 位 交 中
 为公共关 。
 位
关 ， 予 位 。 不仅
 、 专业 ，也
 、
 位 书， 作 关之一，
 、 之 。 书一
 、 、 位 、 交 位
 、 会 作，
会 做 会 、 作。
为了 书 作 ， 且
 位 ， 保 位 予 ， 《京
 位 书 作 》，供 书 作 使 。

京 位 公

一	1
1.	何□ 书	1
2.	任 位 书 具 件	1
二	2
1.	书 作	2
2.	书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □□ 关□□□	31
2.	关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 □□、 个□
、 、 入、 件传□ □ 一 作。

2. 书

任 位 书 □ 具 以下两个 件：
□ □ 以上， 具 位 作人 （
），以 □ （ 业 □ ）。
具 专业 □ 。

任 位 书 □ 具 以下两个 件：
□ 具 专业□ 、 □
业 □ 。

具 专业 □ 。

二

1. 书

1) 书□份

□□□ 书□份 (□□
任 书, □ 个人 关信 □□□ □ ,
□ 其 □ 书 关□)。与□
公 □ , □
、 □□ , 具 □ 。

2) 关□ 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 供 , 中 书
之 关 。

3) □

入 □ , □ ,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □ □)。
作, □ □□。

4) □□

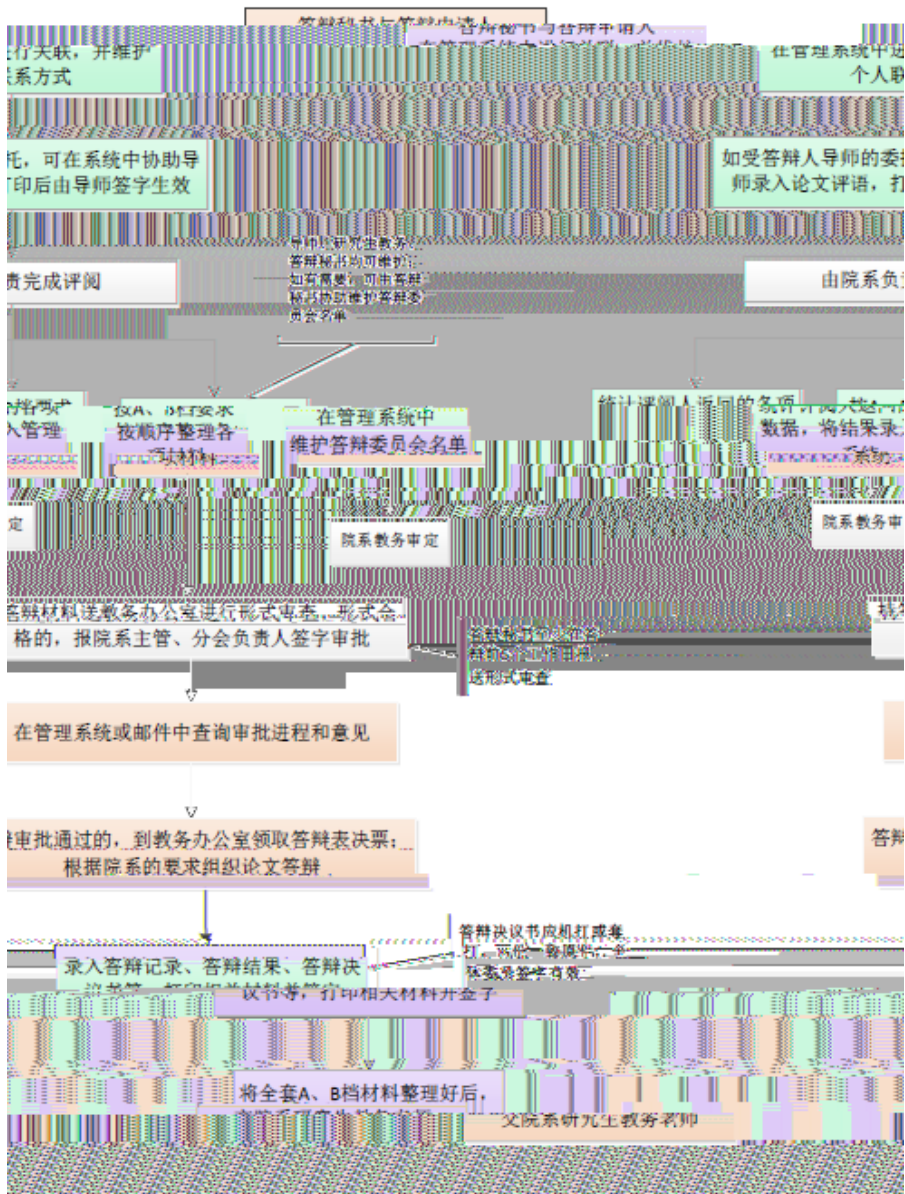
位 □□ 一 □ □ ;
书 □ □□ □ 。

5) 入

2. 书

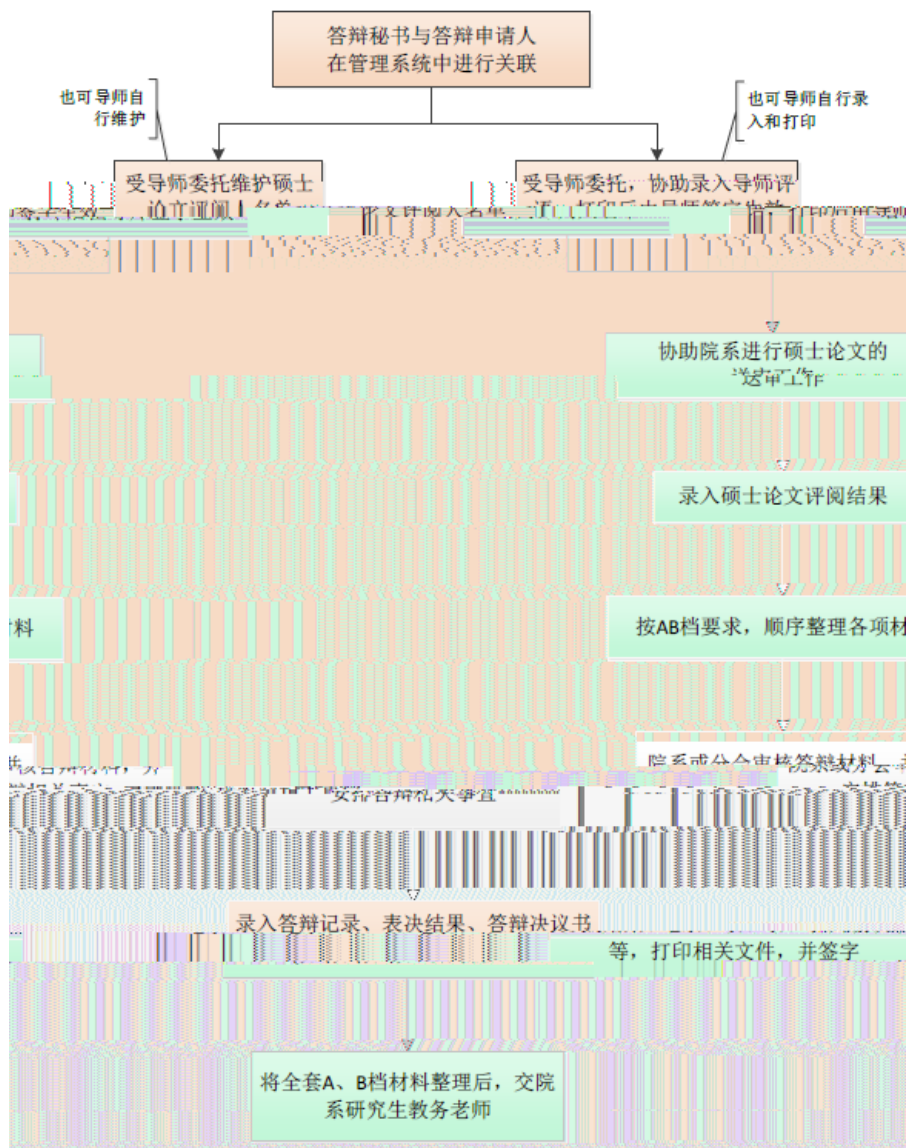
1) 书作

博士生答辩秘书工作流程图



2) 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





件。

【□□】下 □中 【入 □】，入保。



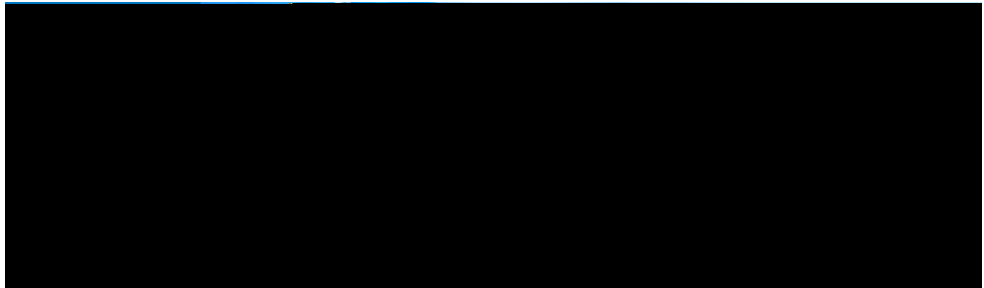
人（仅于）

书、□□人。

一□下，□□人书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，

□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“

□□专”中 □专信。：“□专

”中 □专，□□□

。

□□了，□中专，【□】□。

□□人，【交】，□□

人 不 □□ 。 □ ， □□ □

。

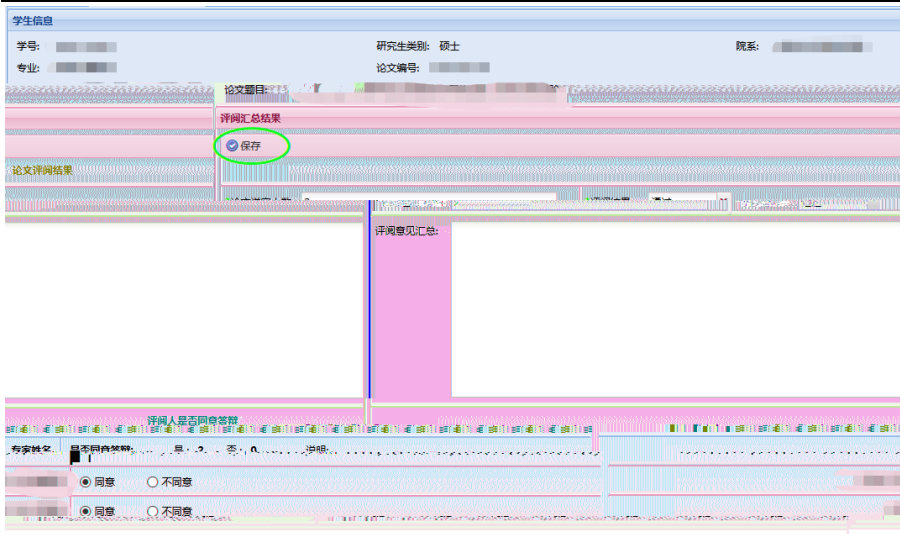


□□ □ ， □中 ， 【□□ □】下

□中 【 入 □□ □】。



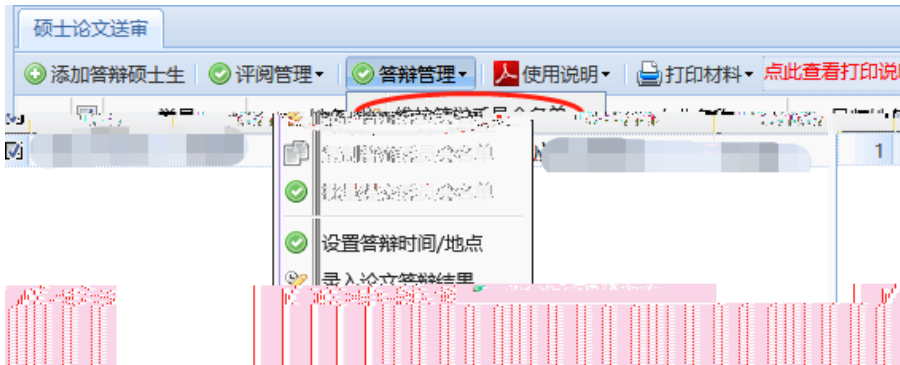
□ 入 □□ ， 入 【保】。



)

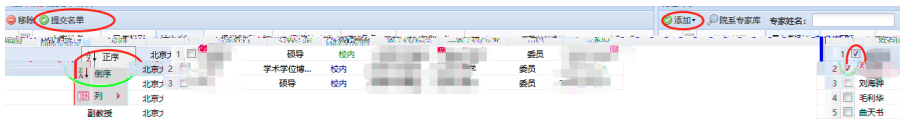
以 ， ，也以
书代为 入。

中 人 ， 【 】下 中
【 会 】。



侧【 专 】 ， 供 专 。专

。



会 ， 【 】， “ 为 ”

“ 为主 ”， 专 会 侧 “
会 中”。 □ ， □ 中 □ □ 专 ，
【 □ 】。



□ □ 专 中 专 ， □ □ □
□ □ 作。

书信 □ 入 会， □ □ 为 书。

会 ， □ □ □

□。 □ ， 会 不 □ □ 。 □

， □ □ □ ， □ □ 修 。

)

□ 中 □ 人 ， 【 □ 】 下 □ 中 【 □
】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

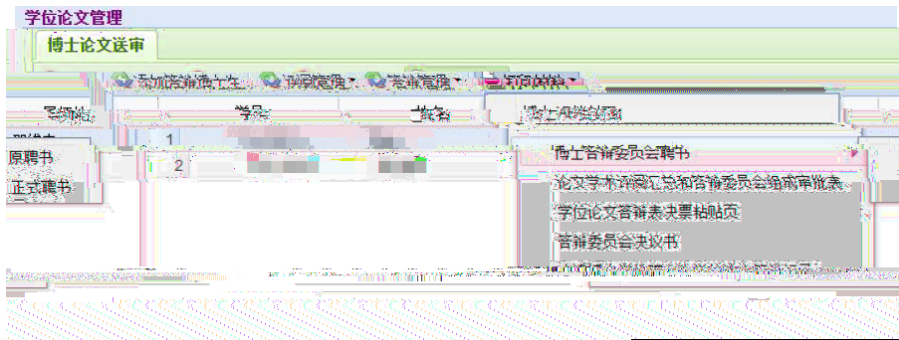
书:

a) A、B □ ， □ 关 。 全
交 □ 公 ， □



b) 中 人 ， 【 】下 中
 【 】, 。 , 会
 书 (以 书
)。

c) , 【 】下 中 关 ,
 PDF 件供 使 。



, 。
 , 【 】下 中 【
 会 书】, 中 【 】,
 以 、 人 。也 入、

。

答辩决议书

请录入论文答辩决议书

书：

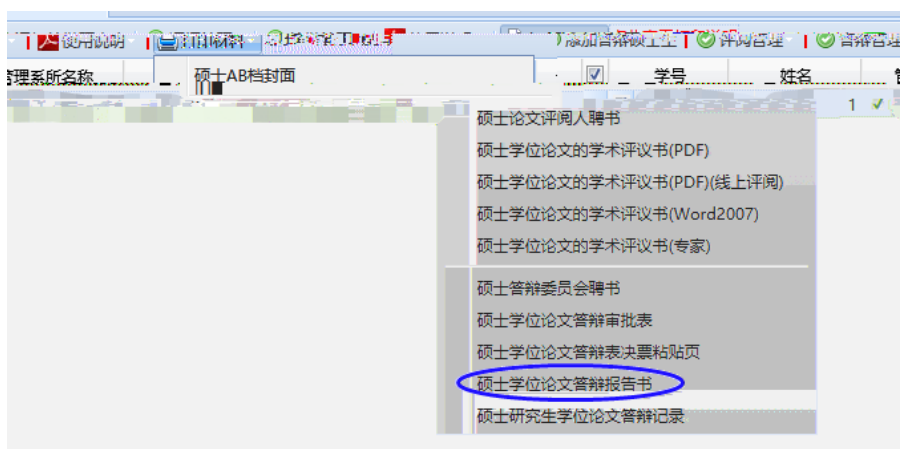
、 ， 关 。

， 【 】下 中 【

位 书】， 中

【 】，以 、 人 。

也 入、 、 。



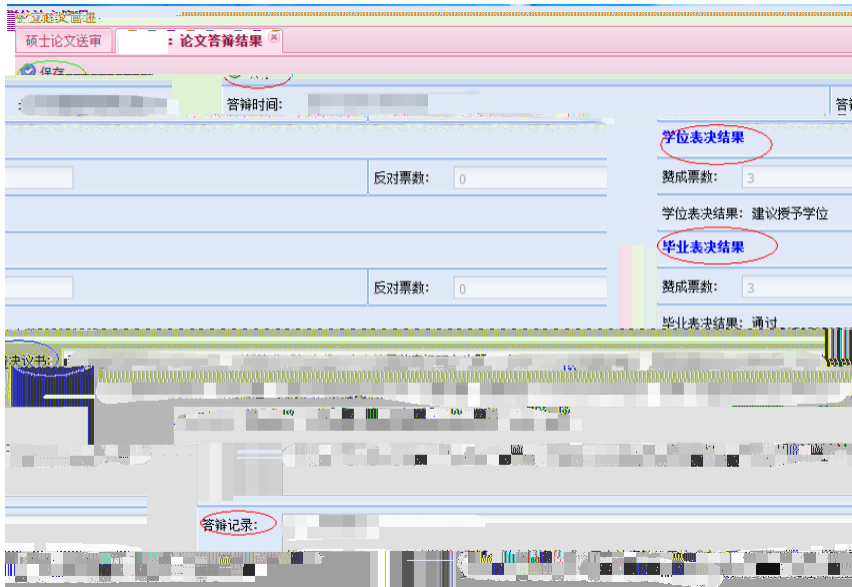


)

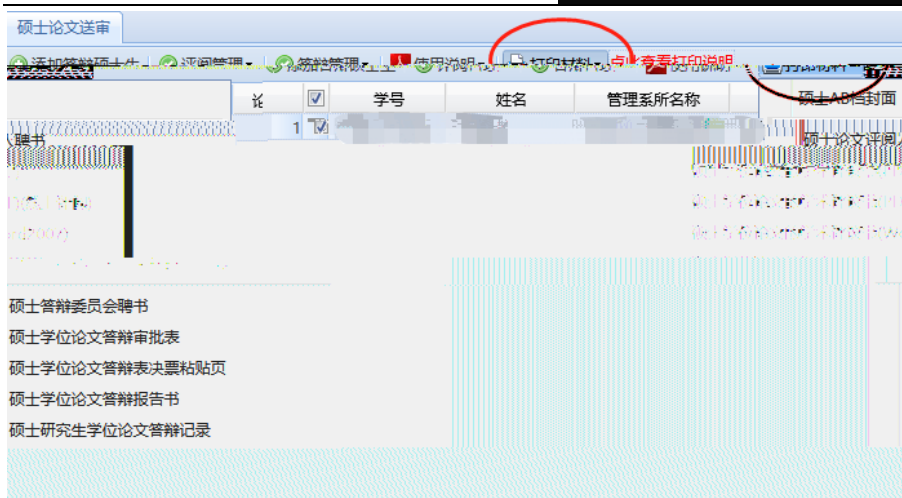
， 【 】下 □中 【 入
】， 入 位□ 、 业□ 、 □书
， 保 。



入 □□ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
 件， □ □ 。



4.

作□ □ ， 中 □□ 会 关
 业 业 ， □ □ □ 下 ， 会
 ， □□□ ， 保 ， 为
 件。

1)A

A	
A □	从 (下□ 二)
	保□ ， □ 全
1、 □	□信 (、□))
	于 位 交 □ 、 □
	， □ 、 □ □ 予 业 (业) ， 不 不 □
	公 信
	□ □ □ □ ， □ □
	□ □ ， 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信

A	
□	□ 与 □ □ 一□
	□
	□□人 、 □、 全
	□ 于 □ , 于□□人
4、 □ □ (□)	□ □、 、 信 □ □
5、 □	□信 ; 从
	□ 会 为 人 以上(具 □ 以上)
	□ 会, 但不 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位 □ □ □	□信 ; 从 □ 为 □□ 、 □
7、 位 全□ □ (□)	□信 ; 从
	为 □□
	□ □□ □ □ , □ □、 □、 信



A	
<p>8. 位 □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作 位 : 位 □ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 作, ; , □不□□</p> <p>□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 , 免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、京 □□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 修</p> <p>□ □ : □</p>

A	
	会 ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、 位

(



A	
	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书、<input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>，不信充</p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>，修，</p> <p><input type="checkbox"/>修<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书中任一<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>不</p> <p><input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>书，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>位</p>
13、位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/>	<p>不中，</p> <p>入位</p>
14、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>入，与<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书。</p> <p><input type="checkbox"/>中，个人信下</p> <p>。不<input type="checkbox"/>入不，</p> <p>书<input type="checkbox"/></p> <p>会以专为主，不于</p> <p>人；<input type="checkbox"/>，会<input type="checkbox"/></p> <p>专</p> <p>会位专<input type="checkbox"/>人，<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>为专</p> <p>会主</p> <p>专任，不做主</p> <p>、<input type="checkbox"/>会，</p> <p>会人<input type="checkbox"/>，</p> <p>“<input type="checkbox"/>书”</p>



A

B	
<p>5、 位</p> <p>□书</p>	□信
	<p>□书 作</p> <p>位 : 位 □</p> <p>什么□□, 了 些 , 些</p> <p>。 不 □</p> <p>□, 下□</p>
	<p>□书 作,</p> <p>; , □不</p> <p>□□</p>
	<p>□ 位 具体 □</p> <p>, “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 , 免使 “ 们”</p> <p>体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京</p> <p>□□</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p>
	<p>□ 件, 件</p> <p>信 保</p>
	<p>上 , 不 以</p> <p>修</p>



B	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/></p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; <input type="checkbox"/>人 一作</p> <p>作 <input type="checkbox"/>人 二作 ; <input type="checkbox"/></p> <p>关</p> <p>人、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 全</p>
<p>7、 <input type="checkbox"/> 位</p>	<p><input type="checkbox"/>信</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>, 之 <input type="checkbox"/>价。</p> <p>“ ”</p> <p><input type="checkbox"/>。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会)。</p>
<p>8、 会 <input type="checkbox"/>书</p>	<p>件</p> <p>信 <input type="checkbox"/></p> <p>会主 为亲</p> <p>, 件 ,</p> <p>会主 、 <input type="checkbox"/>与《</p> <p><input type="checkbox"/>》中 人 一<input type="checkbox"/>。</p>
<p>9、 位 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> 一从 中 ,</p> <p>全</p>

5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书, 且不 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ， 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	会 <input type="checkbox"/> 人 ， ，
	会 <input type="checkbox"/> 人
	会主 <input type="checkbox"/> ， 不 做主
	会 以 专 为主
7、 <input type="checkbox"/> 位 位	信 <input type="checkbox"/> ， 人 为 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> 中 与《
	书》中 一 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	会主 为亲 ， 、 件 ， 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>

A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 使	作 、



2) B

B	_____
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、

6. 于业业

《京 》 关□，
□ 习 □， □ 全□□ 习
， 业 予 业； □ 习
□， □ 全□□ 习， 业
予 业。 业， □ □ 位
□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ : □ □ 位 位 □。
业 业 □， 以□
入 □□， □□□□
业 □， □ 先 □， □入
□□， □ 关 入
中。 业， 业 □， □
以 从 □□ □入。

2) : □□之， □
中 交 □ □ □ (一 □□， 两
□， 共)， □ 主 □□人、 □□
□ 公， 上□ □、 业□书 件、 □书，
交□ □ 公 (□)。 □ □□，
□□、 业□书。

3) : □ □□之， □□ 份《
业□书 业□书 □》， □ 份□ □ □ 位
一□□ 中。

三

1. (— —) ,

专 , — ?
: 。 位 , 先交
 , 为以 , 专 。

 下 ? 下

什么?

: 。 关 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位 人一 专业 专业
。 专 不 于 人, 其中 位 专
; 专 不 于 人, 其中 位 专 。
位 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全 书中, 一 人
, 一 人。 全 书中
以上人 人 ,
位 , 不予 。 专 ,
人仍 专 。

2.

?

: 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位 会□ 人 。 以
会。 会, 会 □
人 。

位 会□ 人 。 以
会。 会, 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: 会 以 专 为主, 以
会, 但不 任 会主 。 会□ 位
□专 。 会主 专 任。
会主 具 □ 以上 专 任。
会 予以保 。

不

些 ?

: 些 □ 会 ,
, 修 中 , □ 《 □
□ 会 □》, 位 会□□人□
, 。



什么？

： 位 共 为以下 □：

主 会 、主 □□ 。

介 习、 。

主 。

人 □， 。

体会， □ 会 。 会举□会□：

➤ □□人 □ ；

➤ □□□□ (□ 为 ，)；

➤ 以不 □□□ (□ 为 ，)；

➤ 会 □书；

➤ 全体 会 □书。

会，主 □ 会 □。

主 会 。

上 不 ？

： 不 。 □ “□ ”上上 之 ， 交 会 ， 免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □ ， □ 、□

会□□人 之 ， 其他 □ 关人 亲

， 不 、 他人代 。

?

: 会以不 □□ □□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “□ ,
公 举□。” , 位
信 京 □ ()
“ 位 作 位 予信 公 信 ” 专 公 ,
关 □ 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ 会 □□, 以
; □ 、 、 会人 。以上
书 、 、 入 , 亲 ,
、 □ 、 。

3.





从 信 会 位 中，
《□□ 位 □书》。
《□□ 位 □书》中 □ □
□ 。
不□ 、不 □ 。
□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴幼林、董浩、景怡、张燕